

!

"#\$%&\$!' ()\$*!

+ '!) , +&! - (. / 0 \$ ')!%##!) , \$!&\$.)+(' &! 1 , + . , !% - - 2\$&&!) , \$!3\$ ' - \$2!

%&"\$.)&!(4!) , \$!3# (5%#! . (0 "% .)! , % 6\$!5\$\$ ' ! , +3 , #+3 ,)\$ - !+ ' !

7\$## (1 8!

!

"#\$%&\$!2\$4\$2!) (!) , \$!' \$ 1!7 (29! - \$. # % 2%)+(' "

34 3.-/'51*-6' .\$.

=8)YJ!VNJWSXIOJTR!GK!NJKLMJJU!SU!I!XGOOGT!XGTXJNT!GK!YLOIT[STW8!2JKLMJJ!USRLIRSGTU!
YIZJ!STXNJUIJW!ST!UXGVJ^!UXIFJ!ITW!XGOVEJ^SR\!ITW!NJKLMJJU!NJalSNJ!VNGRJXRSGT^!IUUSURITXJ!ITW!
UGELRSGTU8!O SFFSGTU!GK!NJKLMJJU!FSZJ!ST!VNGRNIXRJW!USRLIRSGTU^!GKRJT!ST!FG]>!ITW!OSWWEJ>STXGOJ!
XGLTRNSJU!KIXSTM!RYJSN!G]T!JXGTGOSX!ITW!WJZJFGVOJTR!XYIFFJTMJU^!ITW!RYJ!IZJNIMJ!FJTMRY!GK!
URI\!YIU!XGTRSTLJW!RG!MNG]8! - JUVSRJ!RYJ!RNJOJTWGLU!MJTJNGUSR\!GK!YGUR!XGLTRNSJU!ITW!WGTGNU^!

STURNLOJTRU^A^STRJNTIRSGTIF! YLOITSRINSIT! FI J ^! IU!] JFF! IU! GRYJN! STRJNTIRSGTIF! STURNLOJTRU! IU!
IVVFSXIHfJ8^+R!SU!XGOVFJOJTRJW!H\!STURNLOJTRU!KGN!RYJ!VNGRJXRSGT!GK!URIRJFJU!VJNUGTU^!] YJNJ!
IVVFSXIHfJ8! ^) YJ! YLOITSRINSIT! VNSTXSVEJU! GK! YLOITSR\^! TJLRNIFSR\^! SOVINRSIFSR\! ITW!
STWJVJTWJTXJ! i !UJJ!%h2 \$&h@Bh=DP! ITW! IFF! ULHUJaLJTR! 3 JTJNIF!%UUJOHF\!NJUGFLRSGTU!GT!RYJ!
ULHgJXR^! STXFLWSTM! NJUGFLRSGT! %h2 \$&hC=h=PC! i ! IU!] JFF! IU! RYJ! XJTRNIFSR\! GK! VNGRJXRSGT! IFUG!
MLSWJ!RYJ!GZJNIF!IVVFSXIRSGT!GK!RYJ!MFGHIF!XGOVIXR8! ' IRSGTIF!G] TJNUYSV! ITW! FJ IWJNUYSV! INJ!
[J\!RG!SRU!ULXXJUUKLF!SOVFJOJTRIRSGT^!RI [STM!STRG! IXXGLTR! TIRSGTIF! FJMSUFIRSGT^! VGFSSXJU! ITW!
VNSGNSRSJU8!

B8 +R! SU! NJXGMTScJW! RYIR! I! TLOHJN! GK! &RIRJU! TGR! VINRSJU! RG! RYJ! STRJNTIRSGTIF! NJKLMJJ!
STURNLOJTRU! YIZJ! UYG] T! I! MJTJNGLU! IVVNGIXY! RG! YGURSTM! NJKLMJJU8! %FF! XGLTRNSJU! TGR! \JR!

HSNRY^!WSU!HSFSR\^!IMJ^!GN!GRYJN!URIRLU8!)YJ!STRJNT!RSGTIF!XGOOLTSR\!IU!I!] YGFJ!SU!IFUG!XIFFJW!
GT!RG!ULVVGNR!JKKGNRU!RG!IFFJZSIRJ!VGZJNR\^!NJWLXJ!WSUIURJN!NSU[U^!ITW!VNGZSWJ!WJZJFGVOJTR!
IUUSURITXJ!RG!XGLTRNSJU!GK!GNSMST^!ST!FSTJ!] SRY!RYJ![PEQE!%MJTWI!KGN!&LURISTIHFI! - JZJFGVOJTR!](#)

IU!RG!JTULNJ!HJRRJN!UYINSTM!GK!RYJ!HLNWJT!ITW!NJUVGTUSHFSR\!NJULFRSTM!KNGO!RYJ!VNJUJTXJ!GK!
FINMJ!TLOHJNU!GK!NJKLMJJU8!

!

D4 E&' (&\$) //) . % # + # . - \$ 0 ' / \$ 6 . - # / .) - 6 ' .) &\$ * ' ' , # /) - 6 ' . \$

=D8 %!VJNSGWSX!3FGHIF!2JKLMJJ!4GNLO^!IR!OSTSURJNSIF!FJZJF^!] SFF!HJ!XGTZJTJW!KGN!IFF! / TSRJW!
' IRSGTU! O JOHJN!&RIRJU^!RGMJRYJN!] SRY!NJEJZITR!URI [JYGFWJNU^!RG!ITTGLTXJ!XGTXNJRJ!VEJWMJU!

!

A!

> MIFZITScSTM!VGFSRSXIF!XGOOSROJTR!ITW!IWZGXIX\!KGN!VNJZJTRSGT^!VNGRJXRSGT^!NJUVGTUJ!ITW!
UGFLRSGTUd!
>

QB8 1 SRYGLR!VNJgLWSXJ!RG!IXRSZSRSJU!

@@8 %!

!

?!

TIRSGTIF!VNSGNSRSJU^!URNIRJMSJU!ITW!VGFSXSJU8! !"#21**#22\$'0\$-'#\$+#)21/#2\$6.\$;)/-?\$/#6#2\$'. \$
/' (12-\$).5\$9#66=01.*-6'.6.%\$//).%#+#.-2\$0'/(1/5#.=).5\$/#2,'.26(66->=2'')/6.%\$;" INR!
%<^!ITW!I!XGOOSROJTR!GT!RYJ!VINR!GK!RYJ!STRJNTIRSGTIF!XGOOLTSR\!IU!I!] YGFJ!RG!VNGZSWSTM!
'./#-#\$*'.-/6(1-6'.2\$^{PE!}RG!HNSTM!RYJUJ!INNITMJOJTRU!RG!FSKJ^!HIUJW!GT!RYJ!VNSTXSVEJ!GK!
HLNWJT>!ITW!NJUVGTUSHFSR\>UYINSTM8!

A=8 &LVVGNR!] SFF!HJ!VLR!ST!VFIXJ!1, '.\$-'#/#B1#2-\$'0\$-'#''2-\$*'1.-/>^!GN!XGLTRN\!GK!
GNSMST!] YJNJ!NJFJZITR^!ST!FSTJ!] SRY!XGLTRN\!G] TJNUYSV!ITW!FJ IJWNUYSV!ITW!NJUVJXRSTM!TIRSGTIF!
VGFSXSJU!ITW!

AC8 &JXLNSR\!XGTUSWJNIRSGTU!ITW!STRJNTIRSGTIF!VNGRJXRSGT!INJ!XGOVFJOJTRIN\8!)YJ!VNSOIN\!
NJUVGTUSHSPSR\!KGN!UIKJR\!ITW!UJXLNSR\!FSJU!]SRY!&RIRJU^!]YSXY!XIT!HJTJKSR!KNGO!RYJ!VNGOGRSGT!
GK!TIRSGTIF!STRJMNIRJW!IVVNGIXYJU!RYIR!VNGRJXR!NJKL MJJU!ITW!RYJSN!YLOIT!NSMYRU^!]YSEJ!
UIKJMLINWSTM!TIRSGTIF!UJXLNSR\8!)YJ!FJMSRSOIRJ!UJXLNSR\!XGTXJNTU!GK!YGUR!&RIRJU!INJ!KLFF\
NJXGMTScJW^!IU!]JFF!IU!RYJ!SOVGNRITXJ!GK!LVYGFWSTM!RYJ!XSZSFSIT!ITW!YLOITSRINSIT!XYINIXRJN!
GK!STRJNTIRSGTIF!VNGRJXRSGT!ITW!IVVFSXIHfJ!STRJNTIRSGTIF!FI]^HGRY!ST!JOJNMJTX\!ITW!VNGRNIXRJW!
USRLIRSGTU8P=!

AD8 %R!RYJ!INJaLJUR!GK!XGTXJNTJW!&RIRJU^!ITW!ST!KLFF!NJUVJXR!GK!TIRSGTIF!FI]U!ITW!VGFSSXJU^!
/ ' , . 2! ITW!NJFJZITR!URI [JYGFWJNU!]SFF!XGTRNSHLR!NJUGLNXJU!ITW!J^VJNRSUJ!RG!ULVVGNR!
VNGRJXRSGT>UJTUSRSZJ!INNITMJOJTRU!KGN!RSOJF\!UJXLNSR\!UXNJJTSTM!ITW!YJIFRY!IUUJUOJTRU!GK!
TJ]!INNSZIFU8!&LVVGNR!]SFF!IFUG!HJ!VNGZSWJW!KGN^!XIVIXSR\!WJZJFGVOJTR!GK!NJFJZITR!ILRYGNSRSJU^!
KGN!STURITXJ!GT!STRJNTIRSGTIF!NJKL MJJ!VNGRJXRSGT!ITW!J^XFLUSGT!XNSRJNSId!URNJTMRYJTSTM!GK!
STRJNTIRSGTIF!JKKGNRU!RG!VNJZJTR!ITW!XGOHIR!UJ^LIF!ITW!MJTWJN>HIUJW!ZSGFJTJX^!IU!]JFF!IU!
RNKKSX [STM!ITW!UOLMMFSTM!ST!VJNUGTUd!XIVIXSR\!WJZJFGVOJTR!KGN!XGOOLTSR\>GNSJTRJW!VGFSSXSTM!
ITW!IXXJUU!RG!gLURXJd!ITW!RYJ!SWJTRSKSXRSGT!ITW!UJVINIRSGT!GK!KSMYRJNU!ITW!XGOHIRITRU!IR!
HGNWJN!JTRN\!VGSTRU!GN!IU!JINF\!IU!VGUUSHFJ!IKRJN!INNSZIF!ST!ESTJ!]SRY!NJFJZITR!VNGRJXRSGT!
UIKJMLINWU8!)YJ!WJZJFGVOJTR!ITW!SOVJJOJTRIRSGT!GK!VNGMNI00JU!KGN!VNGRJXRSGT!ITW!
IUUSURITXJ!RG!XYSPFNJT!KGN0JNF\!IUUGXSIRJW!]SRY!INOJW!MNGLVU!]SFF!IFUG!HJ!ULVVGNRJW8!

!

A?8 2JMSURNIRSGT!ITW!SWJTRSKSXRSGT!GK!NJKL MJJU!SU! [J\!KGN!VJGVEJ!XGTXJNTJW^!IU!]JFF!IU!KGN!
&RIRJU!RG! [TG]!]YG!YIU!INNSZJW^!ITW!KIXSPSRIRJU!IXXJUU!RG!HIUSX!IUUSURITXJ!ITW!VNGRJXRSGT^!
STXFLWSTM!KGN!RYGUJ!]SRY!UVJXSXSX!TJJWU8!+R!SU!IFUG!IT!SOVGNRITR!RGGF!ST!JTULNSTM!RYJ!STRJMNRSR\!

!

==!

SU! [J \ d^A! IU!SU!SWJTRSKSXRSGT!ITW!NJKJNNIF!GK!URIRJFJU!VJNUGTU!ITW!RYGUJ!IRNSU [!GK!URIRJFJUUTJU!STXFLWSTM!RG!URIRJFJUUTJU!WJRJNOSTIRSGT!VNGXJWLNJU8!) YJ!WJZJFGVOJTR!GK!TGT>XLURGWSIF!ITW!XGOOLTSR \>HIUJW!IFRJTIRSZJU!RG!WJRJTRSGT^!VINRSXLFINF \!KGN!XYSFWNJT^!] SFF!IFUG!HJULVGNRJW8!

!

BP8 O JXYITSUOU! KGN! RYJ! KLSN! ITW! JKKSXSJTR! WJRJNOSTIRSGT! GK! STWSZSWLIF! STRJNTIRSGTIF! VNGRJXRSGT!XFISOU!VNGZSWJ!IT!GVVGNRLTSR \!KGN!&RIRJU!RG!WLF \!WJRJNOSTJ!RYJ!URIRLU!GK!RYGUJ!GT! RYJSN! RJNNSRGN \!ST! IXXGNWITXJ!] SRY! RYJSN! IVVFSXIHFJ! STRJNTIRSGTIF! ITW! NJMSGTIF! GHFSMIRSGTU! ;%h2 \$&hCPt=AE^!VINIA=<^!ST!] I \!] YSXY!IZGSWU!VNGRJXRSGT!MIVU!ITW!JTIHFJU!IFFRYGUJ!ST!TJJW! GK!STRJNTIRSGTIF!VNGRJXRSGT!RG!KSTW!ITW!JTgG \!SR8!PB!+T!RYJ!XGTRJ `R!GK!FINMJ!NJKLMJJ!OGZJOJTRU^! MNGLV>HIUJW! VNGRJXRSGT! ;ULXY! IU! VNSOI! KIXSJ! NJXGMTSRSGT! GK! NJKLMJJ! URIRLU<! XIT! IUUSUR! ST! IWWNJUUSTM!STRJNTIRSGTIF!VNGRJXRSGT!TJJWU^!] YJNJ!XGTUSWJNJW!IVVNGVNSIRJ!H \!RYJ!&RIRJ8!

BQ8 1 SRYGLR!VNJgLWSXJ!RG!IXRSZSRJ!XINNSJW!GLR!LTWJN!SRU!OITWIRJ^ / ' , . 2!] SFF!JURIHFSUY! IT!] SRY!VINRSXS VIRSGT!GK!J^ VJNRU!KNGONJFJZITR!R!JXYTSXIF! INJIU8! - LJ!NJMINW!] SFF!HJ!VISW!RG!NJMSGTIF!WSZJNUSR \8!) YJ!MNGLV!] GLFW!WNI] !GT!VEJWMJU!ITW! XGTRNSHLRSGTU! OIWJ! IU! VINR! GK! 3 FGHIF! 2JKLMJJ! 4GNLOU^!] YJRYJN! ST! RJNOU! GK! J^ VJNRSUJ! GN! KLTWSTM8!) YJ

!

BC8 , LOITSRINSIT! IUUSURITXJ! NJOISTU! TJJWU>WNSZJT! ITW! HIUJW! LVGT! RYJ! YLOITSRINSIT!
VNSTXSVFJU!GK!YLOITSR\^!TJLRNIFSR\^!SOVINRSIFSR\!ITW!STWJVJTWJTXJ8! 1 YJNZJN!VGUUSHFJ^!SR!] SFF!
HJ!WJFSZJNJW!ST!I!] I\!RYIR!HJTJKSRU!HGRY!NJKLMJJU! ITW!YGUR!XGOOLTSRSJU8!) YSU!] SFF!STXFLWJ!
JKKGNRU!RG!WJFSZJN!IUUSURITXJ!RYNGLMY!FGXIF! ITW!TIRSGTIF!UJNZSXJ!VNGZSWJNU!] YJNJ!IVVNGVNSIRJ!
;STXFLWSTM!

CP8 - JVJTWSTM!GT!RYJ!XGTRJ^R^!NJUGLNXJU!ITW!J^VJNRSUJ!XGLFW!HJ!XGTRNSHLRJW!RG!ULVVGNR^!
FIHGLN!OIN[JR!ITIF\USU!RG!SWJTRSK\!MIVU!ITW!GVVGNRLTSRSJU!KGN!JOVFG\OJTR!XNJIRSGT!ITW!
STXGOJ!MJTJNIRSGT!OIVVSTM!ITW!NJXGMTSRSRT!GK!U[SFFU!ITW!aLIFSKSXRSGTU!IOGTM!NJKLMJJU!ITW!
YGUR!XGOOLTSRSJUd!ITW!URNJTMRYJTSTM!GK!RYJUJ!U[SFFU!ITW!aLIFSKSXRSGTU!RYNGLMY!UVJXSXS!
RNIISTM!VNGMNI00JU!STXFLWSTM!FITMLMJ!ITW!ZGXIRSGTIF!RNIISTM!FST[JW!RG!OIN[JR!
GVVGNRLTSRSJU!ST!VINRSXLFIN!KGN!GOJT^!VJNUGTU!]SRY!WSUIHFSRSJU!ITW!\GLRY! "INRSXLFIN!
IRRJTRSGT!]SFF!HJ!VISW!RG!XFGUSTM!RYJ!RJXYTGFGM\!MIV!ITW!HLSEWSTM!XIVIXSR\!VINRSXLFIN\!GK!
WJZJFGVSTM!ITW!FJIUR>WJZJFGVJW!NJKLMJJ!YGUR!XGLTRNSJU<^!STXFLWSTM!RG!KIXSFSRIRJ!GTFSTJ!
FSZJFSYGGW!GVVGNRLTSRSJU!\$KKNRU!]SFF!HJ!OIWJ!RG!ULVVGNR!IXXJU!RG!IKKGNWIHFJ!KSTITXSI!
VNGWLXRU!ITW!UJNZSXJU!KGN!GOJT!ITW!OJT!ST!YGUR!ITW!NJKLMJJ!XGOOLTSRSJU!STXFLWSTM!H\
NJWLXSTM!IUUGXSIRJW!NSU[U!ITW!JTIHFSTM!FG]>XGUR!OGHSEJ!ITW!STRJNTJR!IXXJU!RG!RYJUJ!UJNZSXJU!
]YJNJ!VUGUSHFJd!IU!]JFF!IU!RG!ULVVGNR!RYJ!RNIITUKJ!GK!NJOSRRITXJU!+T!UGOJ!XGTRJ^RU^!]YJNJ!
IVVGNVSRJ!VNJKJNTRSI!RNIWJ!INNTMJOJTRU!XGLFW!HJ!J^VFGNJW!ST!FSTJ!]SRY!NJFJZITR!
STRJNTIRSGTIF!GHFSMIRSGTU!JUUVJXSIF\!KGN!MGGWU!ITW!UJXRGNU!]SRY!YSMY!NJKLMJJ!VINRSXSVIRSGT!ST!
RYJ!FIHGLN!KGNXJd!IU!XGLFW!STURNLOJTRU!RG!IRRNIXR!VNSZIRJ!UJXRG!ITW!STKN!URNLXLNJ!STZJUR!OJTR!
ITW!ULVVGNR!RYJ!XIVIXSR\!GK!FGXIF!HLUSTJUJUJ!

!

CQ8 +T!FSTJ!]SRY!TIRSGTIF!YJIFRY!XINJ!FI]U^!VGFSSXJU!ITW!VFITU^!ITW!ST!ULVVGNR!GK!YGUR!
XGLTRNSJU^&RIRJU!ITW!NJFJZITR!URI[JYGFWJNU^P] SFF!XGTRNSHLRJ!NJUGLNXJU!ITW!J^VJNRSUJ!RG!J^VITW!
ITW!JTYITXJ!RYJ!aLIFSR\!GK!TIRSGTIF!YJIFRY!U\URJOU!RG!KIXSFSRIRJ!IXXJU!H\!NJKLMJJU!ITW!YGUR!
XGOOLTSRSJU!STXFLWSTM!GOJT!ITW!MSNFUd!XYSFWNJT^!IWGFJUXJTRU!ITW!\GLRYd!GFWJN!VJNUGTUd!
RYGUJ!]SRY!XYNGTSX!SFFTJUJU^!STXFLWSTM!RLHJNXLFGUSU!ITW! , +6d!ULNZSZGNU!GK!RNIKKSX[STM!ST!
VJNUGTU^!RGNRLNJ^RNILOI!IGNZSGFJTXJ^STXFLWSTM!UJ^LIF!ITW!MJTWJN>HIUJWZSGFJTXJd!ITW!VJNUGTU!
]SRY!WSUIHFSRSJU!

C@8 - JVJTWSTM!GT!RYJ!XGTRJ^R^!RYSU!XGLFW!STXFLWJ!NJUGLNXJU!ITW!J^VJNRSUJ!RG!HLSFW!ITW!
JaLSV!YJIFRY!KIXSFSRIRJ!GN!URNJTMRYJT!UJNZSXJU^!STXFLWSTM!RYNGLMY!XIVIXSR\!WJZJFGVOJTR!ITW!
RNIISTM!GVVGNRLTSRSJU!KGN!NJKLMJJU!ITW!OJOHJNU!GK!YGUR!XGOOLTSRSJU!]YG!INJ!GN!XGLFW!HJ!
JTMIMJW!IU!YJIFRY!XINJ!GN[JNU!ST!FSTJ!]SRY!TIRSGTIF!FI]U!ITW!VGFSSXJU!;STXFLWSTM!]SRY!NJUVJXR!
RG!OJTRIF!YJIFRY!ITW!VU\XYGUGXIF!XINJ<8! -SUJIUJ!VNJZJTRSGT^!SOOLTScIRSGT!UJNZSXJU^!ITW!
YJIFRY!VNGOGRSGT!IXRSZRSJU^!STXFLWSTM!VINRSXSVIRSGT!ST!VY\USXIF!IXRSZSR\!ITW!UVGNR^!INJ!
JTXGLNIMJWd!IU!INJ!VEJWMJU!RG!KIXSFSRIRJ!IKKGNWIHFJ!ITW!JaLSR!IHfJ!IXXJU!RG!IWJaLIRJ!aLITRSRSJU!
GK!OJWSXSTJU^!OJWSXIF!ULVVSJU^!ZIXXSTJU^!WSIMTGURSUXU^!ITW!VNJZJTRSZJ!XGOOGWSRSJU!

!

CA8 1 GOJT!ITW!MSNFU!OI\!J^VJNSJTXJ!VINRSXLFIN!MJTWJN>NJFIRJW!HINNSJNU!RYIR!XIFF!KGN!IT!
IWIVRIRSGT!GK!NJUVGTUJU!ST!RYJ!XGTRJ^R!GK!FINMJ!NJKLMJJ!USRLIRSGTU!+T!FSTJ!]SRY!NJFJZITR!
STRJNTIRSGTIF!STURNLOJTRU!ITW!TIRSGTIF!INNTMJOJTRU^!&RIRJU!ITW!NJFJZITR!URI[JYGFWJNU!]SFF!
UJJ[!RG!IWGVR!ITW!SOVEJOJTR!VGFSSXJU!ITW!VNGMNI00JU!RG!JOVG]JN!GOJT!ITW!MSNFU!ST!
NJKLMJJ!ITW!YGUR!XGOOLTSRSJU!ITW!RG!VNGOGRJ!KLF!JTg\OJTR!GK!RYJ!SN!YLOIT!NSMYRU!IU!]JFF!
IU!JaLIFSR\!GK!IXXJU!RG!UJNZSXJU!ITW!GVVGNRLTSRSJU!>!]YSFJ!IFUG!RI[STM!STRG!IXXGLTR!RYJ!
VINRSXLFIN!TJJWU!ITW!USRLIRSGT!GK!OJT!ITW!HG\U!

CB8)YSU!]SFF

!

CC8 . YSFWNJTOI [J!LV!GZJN!YIFK!GK!RYJ!] GNFWbU!NJKLMJ JU8!+T!ULVVGNR!GK!YGUR!XGLTRNSJU!&R!R!R!JU!
ITW! NJFJZITR! UR! [JYGFWJNU! °°!] SFF! XGTRNSHLR! NJUGLNXJU! ITW! J^ VJNRSUJ! RG] INWU! VGFSSXJU! ITW!
VNGMNI00JU!RYIR!RI [J!STRG!IXXGLTR!RYJ!UVJXSKSX!ZLFTJN!HSPSRSJU! ITW! VNGRJXRSGT!TJJWU!GK!MSNFU!
ITW! HG\U^! XYSFWNJT!] SRY! WSU!HSPSRSJU^! IWGFJUXJTRU^! LT!IXXGOVITSJW! ITW! UJVINIRJW! XYSFWNJT!
ULNZSZGNU!GK!UJ^LIF! ITW!MJTWJN>HIUJW!ZSGFJTXJ^UJ^LIF!J^VFGSRIRSGT! ITW! IHLUJ^! ITW!YINOKLF!
VNIXRSXJU^! ITW!GRYJN!XYSFWNJT! IR!NSU [8! - JVJTWSTM!GT!RYJ!XGTRJ^R^!RYSU!] SFF!STXFLWJ!NJUGLNXJU!
ITW!J^ VJNRSUJ!RG!ULVVGNR!STRJMNIRJW!ITW!IMJ>UJTUSRSZJ!UJNZSXJU!KGN!NJKLMJJ!ITW!YGUR!XGOOLTSR\
MSNFU! ITW! HG\U^! STXFLWSTM! RG! IWWNJUU! OJTRIF! YJIFRY! ITW! VU\XYGUGXSIF! TJJWU^! IU!] JFF! IU!
STZJUR!OJTR!ST!TIRSGTIF!XYSFW!VNGRJXRSGT!U\URJOU! ITW!XNGUU>HGNWJN!XGGVJNIRSGT! ITW!NJMSGTIF!
VINRTJNUYSVU! RG! VNGZSWJ! I! XGTRSTLLO! GK! VNGRJXRSGT^! XINJ! ITW! UJNZSXJU! KGN! IR! NSU [! XYSFWNJT8!

RYJ!KGGW!ZIFLJ!XYIST*RI [STM!STRG!IXXGLTR!WSZJNUSR\^!VNJZISFSTM!XLRLNIF!ITW!NJFSMSGLU!VNIXRSXJU!
ITW! VNJKNJTXJU! KGN! KGGW! ITW! IMNSXLRLNIF! VNGWLXRSGT8! . IVIXSR\! WJZJFGVOJTR! KGN! YGUR!
MGZJNTOJTRU! ITW!FGXIF!XGOOLTSRSJU!RG!] SRYURITW!UYGX [U! ITW!URNJU!KIXRGNU!] YSXY!FSOSR!RYJ!
IZISFIHSFSR \!GK!KGGW^!STXFLWSTM!SRU!VNGWLXRSGT^!GN!XGTURNIST!IXXJU!RG!SR!] SFF!HJ!VNSGNSRScJW8!

!

DQ8 . SZSF!ITW!HSNRY!NJMSURNIRSGT!YJFVU!&RIRJU!RG!YIZJ!IXXLNIRJ!STKGN!OIRSGT!IHGLR!RYJ!VJNUGTU!
FSZSTM!GT!RYJ!SN!RJNNSRGN \^!ITW!SU!I!OIg!GN!RGGF!KGN!VNGRJXRSGT!ITW!UGFLRSGTU^!STXFLWSTM!KGN!NJKLMJJ!
] GOJT^!MSNFU! ITW!GRYJNU!] SRY!UVJXKSX!TJJWU8! 1 YSEJ!SR!WGJU!TGR!TJXJU!INSF\!FJTW!RG!XGTKJNNIF!
GK! TIRSGT!FSR \^! HSNRY! NJMSURNIRSGT! YJFVU! JUR!IHFSUY! FJMIF! SWJTRSR \! ITW! VNJZJTR! RYJ! NSU [! GK!
URIRJFUUTJU!U8!+T!ULVVGNR!GK!YGUR!XGLTRNSJU!&RIRJU! ITW!NJFJZITR!URI [JYGFWJNU!] SFF!XGTRNSHLRJ!
NJUGLNXJU! ITW! J^ VJNRSUJ! RG! URNJTMRYJT! RYJ! XIVIXSR \! GK! TIRSGT!IF! XSZSF! NJMSURNJ! RG! KIXFSR!RJ!
RSOJF \! IXXJU!H \ NJKLMJJU! ITW!URIRJFUUTJU!VJNUGTU^!IU!IVVNGVNSIRJ^!RG!XSZSF!ITW!HSNRY!NJMSURNIRSGT!
ITW! WGXLQJTRIRSGT^! STXFLWSTM! RYNGLMY! WSMRIF! RJXYTGFGM \! ITW! RYJ! VNGZSUSGT! GK! OGHSEJ!
UJNZSXJU^!ULHgJXR!RG!KLF!INJUVJXR!KGN!WIRI!VNGRJXRSGT!ITW!VNSZLX \!VNSTXSVFJU8!

D@8 2JXGMTScSTM!RYIR! OI \!HJ!HGRY!I!XILUJ!ITW!XGTUJaLJTXJ!GK!NJKLMJJ!
OGZJOJTRU^QA!&RIRJU! / ' , . 2!ITW!GRYJ!NJFJZITR!URI [JYGFWJNU!] SFF!XGTRNSHLRJ!NJUGLNXJU!ITW!
J^ VJNRSUJ!RG!ULVVGNR!RYJ!UYINST!GK!MGGW^!MJTWJN>UJTUSRSZJ!VNIIXRSXJU!KGN!RYJ!VNJZJTRSGT! ITW!
NJWLXRSGT!GK!URIRJFUUTJU!U8!ITW!RYJ!WJZJFGVOJTR!GK^!IU!IVVNGVNSIRJ^!TIRSGT!IF!ITW!NJMSGT!IF!ITW!
STRJNTIRSGT!IF!IXRSGT!VFITU!RG!JTW!URIRJFUUTJU!U8!ST!ESTJ!] SRY!NJFJZITR!URITW!INWU!ITW!STSR!RSZJU!
STXFLWSTM! / ' , . 2bU! . IOVISMT!RG!\$TW!&RIRJFUUTJU!U8!&RIRJU!RYIR!YIZJ!TGR \!JR!IXXJWJW!RG!RYJ!
=?A@! . GTZJTRSGT!NJFIRSTM!RG!RYJ!&RIRLU!GK!&RIRJFUU! " JNUGTU!ITW!RYJ!=?B=! . GTZJTRSGT!GT!RYJ!
2JWLXRSGT!GK!&RIRJFUUTJU!U8!INJ!JTXGLNIMJW!RG!XGTUSWJN!WGSTM!UG8!

!

DA8

!

- > ULVVGNR!] SFF!HJ!VNGZSWJW!KGN!XGLTRNSJU!GK!GNSMST^! ITW!YGUR!XGLTRNSJU!] YJNJ! I VVNGVNSIRJ^!
LVGT!RYJSN!NJALJUR^!RG!KIXSFSRIRJ!XGTWSRSRGTU!KGN!ZGFLTRIN\!NJVIRNSIRSGT^!STXFLWSTM!RYNGLMY!
3FGHIF!2JKLMJJ!4GNLOU!ITW!&LVVGNR!" FIRKGNOUd!
- > GKKJNU!GKINJUJRRFJOJTR!ITW!XGOVFJOJTRIN\!VIRY] I\U^B!] SFF!HJ!IT!STWSUVJTUIHFJ!VINR!GKIRYJ!
INNITMJOJTRU!UJR!GLR!ST!" INR!%d!ITW!
- >] YSFJ!FGXIF!STRJMNIRSGT!SU! I!UGZJNJSMT!WJXSUSGT^!RYGUJ!&&IRJU!JFJXRSTM!RG!VNGZSWJ!RYSU!GN!
GRYJN!FGXIF!UGFLRSRGTU!] SFF!NJALSNJ!VINRSXLFIN!ULVVGNR8!

!

DD8 6GFLTRIN\!NJVIRNSIRSGT! ST! XGTWSRSRGTU! GK! UIKJR\! ITW! WSMTSR\! NJOISTU! RYJ! VNJKNJNW!
UGFLRSRGT!ST!RYJ!OIgGNSR\!GK!NJKLMJJ!USRLIRSGTU8^{OC1}) YJ!GZJNNSWSTM!VNSGNSRSJU!INJ!RG!VNGOGRJ!RYJ!
JTIHFSTM! XGTWSRSRGTU! KGN! ZGFLTRIN\! NJVIRNSIRSGT! ST! KLFF! NJUVJXR! KGN! RYJ! VNSTXSVEJ! GK! TGT>!
NJKGLEJOJTR^!RG!JTULNJ!RYJ!J^ JNXSUJ!GK! I!KNJJ! ITW!STKGNQJW!XYGSXJ^{OD}!ITW!RG!OGHSFScJ!ULVVGNR!
RG!LTWJNVST!UIKJ!ITW!WSMTSKSJW!NJVIRNSIRSGT8!+R!SU!NJXGMTScJW!RYIR!ZGFLTRIN\!NJVIRNSIRSGT!SU!TGR!
TJXJUUNSF\!XGTWSRSRGTJW!GT!RYJ!IXXGOVFSUYOJTR!GK!VGFSSXIF!UGFLRSRGTU!ST!RYJ!XGLTRN\!GK!GNSMST^!
ST!GNWJN!TGR!RG!SOVJWJ!RYJ!J^ JNXSUJ!GK!RYJ!NSMYR!GK!NJKLMJJU!RG!NJRLNT!RG!RYJSN!G] T!XGLTRN\8^{O2}+R!
SU!JALIFF\!NJXGMTScJW!RYIR!RYJNJ!INJ!USRLIRSGTU!] YJNJ!NJKLMJJU!ZGFLTRINSF\!NJRLNT!GLRUSWJ!RYJ!
XGTRJ^ R!GK!KGN OIF!ZGFLTRIN\!NJVIRNSIRSGT!VNGMNI^{OO}JU^!ITW!RYIR!RYSU!NJALSNJU!ULVVGNR8! 1 YSFJ!
JTIHFSTM!ZGFLTRIN\!NJVIRNSIRSGT!SU!KSNUR!ITW!KGNJOGUR!RYJ!

!

NJUJRRFJOJTR^!ITW!RG!JTYITXJ!XIVIXSR\!KGN!WGSTM!UG^!IU!] JFF!IU!RG!J^ VITW!SRU!HIUJ^!XITTGR!HJ!
GZJNURIRJW8!

?P8 .GTRNSHLRSGTU!] SFF! HJ! UGLMYR! KNGO! &RIRJU^! @P!] SRY! RYJ! IUUSURITXJ! GK! NJFJZITR!
URI[JYGFWJNU^! @Q! RG! JURIHFSUY^! GN! JTFINMJ! RYJ! UXGVJ^! UScJ^! ITW! aLIFSR\! GK^! NJUJRRFJOJTR!
VNGMNI00JU8@!+T!ULVVGNR!GK!RYJUJ!JKKGNRU^! / ' , . 2!i!ST!XGGVJNIRSGT!] SRY!&RIRJU!ITW!NJFJZITR!
URI[JYGFWJNU! >!] SFF! WJZSUJ! I! -"/##=>#)/\$2-/-#%>\$-"/##

] GOJT! ITW! MSNFU<! RYNGLMY! MNITR! GK! UXYGFINUYSVU! ITW! URLWJTR! ZSUIU^! STXFLWSTM! RYNGLMY!
VINRTJNUYSVU! HJR] JJT! MGZJNTOJTRU! ITW! IXIWJOSX! STURSRLRSGTUd! ITW! FIHGLN! OGHSPSR\
GVVGNRLTSRSJU!KGN!NJKLMJJU^!STXFLWSTM!RYNGLMY!RYJ!SWJTRSKSXRSGT!GK!NJKLMJJU!] SRY!U [SFFUR!YR!INJ!
TJJWJW!ST!RYSNW!XGLTRNSJU8!

?C8 . GTRNSHLRSGTU!] SFF!HJ!UGLMYR!RG!ULVVGNR!RYJ!UYINSTM!GK!MGGW!VNIXRSXJU^!FJUUGTU!FJINTJW!
ITW!XIVIXSR\!WJZJFGVOJTR!KGN!TJ] !&RIRJU!XGTUSWJNSTM!ULXY!UXYJOJU!;UJJ!IHGZJ^!VINI!@C<8!

!

?D8 1 YSEJ!ZGFLTRIN\!NJVIRNSIRSGT!NJOISTU!RYJ!VNJKJNNJW!UGFLRSGT!ST!RYJ!OIgGNSR\!GK!NJKLMJJ!
USRLRSGTU^!SR!SU!IFUG!SOVGNRITR!RG!ULVVGNR!XGLTRNSJU!] YG!JFJXR!RG!NJUGFZJ!I!NJKLMJJ!USRLRSGT!
FGXIFF\8!#GXIF!STRJMNIRSGT!SU!I!UGZJNJSMT!WJXSUSGT!ITW!IT!GVRSGT!RG!HJ!J^JNXSUJW!H\!&RIRJU!
MLSWJW!H\!RYJSN!RNJIR\!GHFSMIRSGTU!ITW!YLOIT!NSMYRU!VNSTXSVFJU8@d!%!TLOHJN!GK!&RIRJU!YIZJ!
KGL

!

=?!

